

***ANALYSIS OF CASH FLOW BEFORE, DURING, AND AFTER THE COVID-19 PANDEMIC AT THE TAMANSARI MAHOGANY APARTMENT MANAGEMENT BODY FOR THE PERIOD 2019-2023***

**ANALISIS ARUS KAS SEBELUM SAAT DAN SESUDAH PANDEMI COVID-19 PADA BADAN PENGELOA TAMANSARI MAHOGANY APARTEMEN PERIODE 2019-2023**

**Karlina Yuliana<sup>1</sup>, Wike Pertiwi<sup>2</sup>, July Yulawati<sup>3</sup>**

Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
Universitas Buana Perjuangan Karawang<sup>123</sup>

[mn17.karlinayuliana@mhs.ubpkarawang.ac.id](mailto:mn17.karlinayuliana@mhs.ubpkarawang.ac.id)<sup>1</sup>, [wike.pertiwi@ubpkarawang.ac.id](mailto:wike.pertiwi@ubpkarawang.ac.id)<sup>2</sup>,  
[july.yulawati@ubpkarawang.ac.id](mailto:july.yulawati@ubpkarawang.ac.id)<sup>3</sup>

**ABSTRACT**

*The purpose of this study was to compare the cash flow situation at the Tamansari Mahogany Apartment Management Agency before and after COVID-19. This study used a qualitative descriptive methodology based on cash flow data, gathering information through documentation and interviews with the chief financial officer, chief tenant relations officer, and building manager. The study's findings are as follows: 1) Cash flow in 2019 prior to COVID-19 Due to the poor occupancy rate and numerous unit handovers that were empty or unoccupied, Tamansari Mahogany Apartments saw decreased income in 2019; 2) Cash flow in 2020–2022 during COVID-19. The COVID-19 pandemic caused many homes to be used as locations for self-isolation for people infected with the virus, which resulted in a rise in income for Tamansari Mahogany Apartments from 2020 to 2022. 3) Cash flow in 2023 a COVID-19 after COVID-19 Because Tamansari Mahogany Apartments work with agents to boost occupancy compared to COVID-19, they have constant and growing income. Establishing a successful and efficient company plan and concentrating on the allocated budget are crucial for organizations.*

*Keywords: Cash Flow Analysis, Before COVID-19, During COVID-19, After COVID-19*

**PENDAHULUAN**

Laporan keuangan sangat penting bagi sebuah perusahaan, karena kinerja keuangan dapat dilihat dari laporan keuangannya. Laporan keuangan merupakan laporan yang menunjukkan kondisi keuangan perusahaan saat ini atau selama periode tertentu menurut Kasmir (2018:7). Agar laporan keuangan dapat dipahami dan dimengerti oleh berbagai pihak analisis laporan keuangan perlu dilakukan. Suatu perusahaan agar dapat melangsungkan aktivitas operasinya haruslah dalam keadaan yang menguntungkan/*profitable*. Perkembangan Properti di Indonesia termasuk masih baru. Mengalami pertumbuhan pesat pada 1980-an, industri real estate, yang mulai ada sejak pemerintahan orde lama, mengalami penurunan pada tahun 2020.

Apartemen Tamansari Mahogany yang terletak di Jl. Arteri Dusun Badami Telukjambe Barat Karawang dibangun oleh PT. Wijaya Karya Bangunan Gedung, sebuah perusahaan terkenal dalam konstruksi dan property, memiliki 25 lantai dan bangunan dengan jumlah unit sebanyak 794 hunian dengan 4 tipe luasan kamar Studio A 21.73 m<sup>3</sup> Studio B 25.62 m<sup>3</sup> SBR A 43.45 m<sup>3</sup> 2BR B 51.62 m<sup>3</sup> dan 10 komersial area yang terletak di lantai ground floor. Apartemen Tamansari Mahogany mulai beroperasi pada akhir tahun 2017 setelah 2 tahun beroperasi sebelum

adanya COVID-19 pada tahun 2019 total unit terjual sebanyak 600 unit yang belum terjual 179 unit, pada Badan Pengelolaan Apartemen sumber utama pendapatan didapat dari IPL (Iuran Pegelolaan Lingkungan) yang besarnya dihitung berdasarkan kebijakan deplover yaitu sebesar Rp.1.500/m<sup>3</sup> untuk Sinking Fund (Dana Cadangan) yang digunakan untuk perbaikan atau perawatan yang meliputi area bersama contohnya untuk pengecatan ulang area koridor di setiap lantai dan Rp.17.000/m<sup>3</sup> untuk Service Charge yang dipergunakan untuk memenuhi kebutuhan operasional gedung seperti pembayaran gaji karyawan, listrik dan untuk menunjang fasilitas lainnya seperti yang tertera pada Buku House Rule Satuan Rumah Susun & Perjanjian Pengikatan Jual Beli juga dikenal sebagai PPJB, yang ditandatangani oleh kedua belah pihak setelah melakukan pembelian unit apartemen, maka total IPL yang ditagihkan setiap bulannya Rp.18.500 x luasan masing-masing unit.

Staff penagihan akan mengirimkan invoice tagihan setiap tanggal 1 melalui Whatsapp, email dan ekspedisi ke alamat yang tertera di data pengelola sebelum tanggal jatuh tempo tagihan di tanggal 15, akan dilakukan reminder pembayaran sebanyak 2 kali setelah itu akan di terbitkan surat peringatan pertama di tanggal 21 surat peringatan kedua di tanggal 25 dan surat peringatan ketiga di

tanggal 29, surat peringatan tersebut dikirim melalui Whatsapp, email dan surat fisik yang dimasukkan ke dalam unit, sanksi yang di berlakukan jika nasabah/pemilik tidak melakukan pembayaran IPL selama lebih 3 bulan, dengan langkah awal melakukan konfirmasi terlebih dahulu kepada pemilik/penyewa sebelum dilakukan pemutusan atau penyegelan meteran air di akhir bulan setiap periode.

Pada awal tahun 2020 seluruh penjuru dunia di gegerkan oleh hadirnya *Coronavirus* (Covid-19). WHO menetapkan COVID-19 sebagai pandemic global pada tanggal 11 Maret 2020 karena tingkat penyebarannya yang mengkhawatirkan dan tingkat keperahannya yang diperkirakan akan terus meningkat (WHO, 2020). Terkait hal ini pemerintah Indonesia menerapkan social-distancing untuk mengurangi penyebaran virus tersebut (Kompas.com). Kemnaker (2020) juga melakukan survei untuk melihat bagaimana pandemic mempengaruhi bisnis. Sebuah survei menemukan bahwa pandemic berdampak pada 88% bisnis di Indonesia, dan kebanyakan perusahaan mengalami kerugian. Penurunan permintaan akan mengurangi pendapatan perusahaan. Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh Muhammad Ardiansyah (2022) menunjukkan bahwa Perindustrian Farmasi terkena dampak positif oleh pandemic COVID-19 hal ini terbukti dengan contoh perusahaan PT. Kimia Farma Tbk. Yang mengalami peningkatan penjualan yang lebih tinggi 6,0% di banding tahun sebelumnya tahun 2019 namun demikian terdapat hasil penelitian yang berbeda, penelitian ini dilakukan oleh Muhammad Iqbal Wahyu Pradana (2021) yang menunjukkan bahwa Sektor Pariwisata di Objek Wisata Goa Pindul Kabupaten Gunungkidul mengalami penurunan pendapatan saat COVID-19 dikarenakan adanya Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) dan masyarakat harus melakukan social distancing. Berikut merupakan Arus Kas Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang pada tahun 2019 s.d tahun 2023 sebagai berikut:

**Tabel 1. Arus Kas Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang pada tahun 2019 s.d tahun 2023**

PERIODE	2019 Sebelum COVID-19	2020	2021	2022 Saat COVID-19	2023 Setelah COVID-19
Total Penerimaan Ipl	2.008.216.647	2.702.154.866	3.024.468.055	2.826.785.987	2.980.775.302
Total Penerimaan Lain- Lain	1.150.052.575	1.554.300.597	1.416.305.396	1.746.892.854	2.101.838.369
<b>Total Cash In</b>	<b>3.158.269.222</b>	<b>4.256.455.463</b>	<b>4.440.773.452</b>	<b>4.573.678.841</b>	<b>5.082.613.671</b>
Total Pengeluaran	3.207.501.162	3.496.156.6	3.333.122.0	3.563.854.5	4.107.301.793

eluara n Opera sional		97	00	59	
Total Penge luara n Opera sional Lain	353.563.429	506.070.927	639.155.397	707.697.762	515.931.330
<b>Total Biaya</b>	<b>3.561.064.591</b>	<b>4.002.227.624</b>	<b>3.972.277.397</b>	<b>4.271.552.320</b>	<b>4.623.233.123</b>

Arus Kas Oper asion al	(402.795.369)	254.227.839	468.496.054	302.126.521	459.380.548

Sumber: Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang tahun 2019 s.d 2023

Berdasarkan tabel 1 diatas diketahui pada tahun 2019 sebelum COVID-19 pendapatan yang di terima oleh Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang sebesar Rp 3.158.269.222 dan biaya yang dikeluarkan sebesar Rp 3.561.064.591 hal ini menunjukkan bahwa pendapatan yang diterima lebih kecil dibandingkan dengan biaya yang dikeluarkan, pada tahun 2020 saat COVID-19 pendapatan yang di terima oleh Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang sebesar Rp 4.256.455.463 dan biaya yang dikeluarkan sebesar Rp 4.002.227.624, pada tahun 2021 pendapatan yang diterima sebesar Rp 4.440.773.452 397 hal ini menunjukkan bahwa pendapatan yang diterima meningkat dibandingkan dengan tahun 2020 dan biaya pada tahun 2021 sebesar Rp 3.972.277 mengalami penurunan dibandingkan dengan tahun 2020, dan pada tahun 2022 pendapatan yang di terima sebesar Rp 4.573.678.841 meningkat dibandingkan dengan 3 tahun belakang biaya pada tahun 2022 mengalami peningkatan kembali sebesar Rp 4.271.552.320, di tahun 2023 pada masa endemi (sesudah COVID-19) pendapatan yang di terima oleh Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang sebesar Rp 5.082.613.671 dan biaya yang dikeluarkan sebesar Rp 4.623.233.123 hal ini menunjukkan bahwa pendapatan yang diterima selalu meningkat setiap tahunnya namun pada biaya sempat mengalami penurunan di tahun 2021.

Berdasarkan PSAK No. 1 tahun 2015, laporan keuangan merupakan bagian dari proses pelaporan keuangan. Laporan keuangan yang lengkap biasanya meliputi neraca, laporan laba rugi, laporan perubahan posisi keuangan (yang dapat disajikan dalam berbagai cara misalnya, sebagai laporan arus kas, atau laporan arus dana) catatan dan laporan serta materi penjelasan yang merupakan bagian integral dari laporan keuangan. Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh Muhammad Ardiansyah (2022) menunjukkan bahwa Perindustrian Farmasi terkena dampak positif oleh pandemic COVID-19 hal ini terbukti dengan PT. Kimia Farma Tbk. yang mengalami peningkatan penjualan

yang lebih tinggi 6,0% di Bandung tahun sebelumnya tahun 2019, namun demikian terdapat hasil penelitian yang berbeda, penelitian tersebut dilakukan oleh Muhammad Iqbal Wahyu Pradana (2023) *tour Pariwisata Di Objek Wisata Goa Pindul Kabupaten Gunungkidul* mengalami penurunan wisatawan dikarenakan adanya kebijakan PSBB dan social distancing sehingga mengalami penurunan pendapatan dibandingkan dengan sebelum COVID-19. Berdasarkan pemaparan sebelumnya, selanjutnya dilakukan penelitian bertujuan untuk menganalisa arus kas sebelum saat dan sesudah COVID-10 pada Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang.

## TINJAUAN PUSTAKA

### Manajemen

Dalam bahasa Inggris, "manajemen" berasal dari kata "to manager", yang berarti "mengatur". Komponen manajemen terdiri dari 6M: manusia, uang, metode, peralatan, bahan, dan pasar. Manajemen adalah proses mencapai tujuan organisasi melalui perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian karyawan dan sumber daya organisasi lainnya. (Aji Tuhagana & Wike Pertiwi, 2023 hal. 3). Menurut Afandi (2018:1), manajemen adalah proses kerja sama antara karyawan untuk mencapai tujuan organisasi melalui pelaksanaan fungsi-fungsi perencanaan, pengorganisasian, personalia, pengarahan, kepemimpinan, dan pengawasan. Dalam proses ini, sasaran dapat dicapai dengan memanfaatkan sumber daya manusia dan sumber daya lainnya untuk mencapai hasil yang lebih efektif dan efisien, menurut Manullang (2018:2) definisi manajemen adalah seni dan ilmu perencanaan, pengorganisasian, penyusunan, pengarahan, dan pengawasan sumber daya manusia untuk mencapai tujuan tertentu. Manajemen adalah proses pengorganisasian, pengaturan, pengelolaan sumber daya manusia, sampai dengan pengendalian agar bisa mencapai tujuan dari suatu kegiatan.

### Manajemen Keuangan

Menurut Harjito dan Martono (2012:4) manajemen keuangan (Financial Management), atau dalam literatur lain disebut pembelanjaan, adalah semua tindakan perusahaan yang berkaitan dengan cara memperoleh dana, menggunakan dana, dan mengelola aset dengan cara yang sesuai dengan tujuan perusahaan. Mengelola dan memanfaatkan dana untuk mencapai tujuan bisnis adalah salah satu aspek krusial dalam manajemen keuangan perusahaan. Ini dikenal sebagai manajemen keuangan. (Irfani, 2020). Manajemen keuangan mencakup suatu bidang pengetahuan yang mempelajari manajemen keuangan, yang mencakup beberapa keputusan yang perlu dijalankan. Ini termasuk keputusan terkait investasi (investasi), keputusan tentang pendanaan atau pemenuhan

kebutuhan dana (pendanaan), dan keputusan kebijakan dividen (dividend policy), yang biasanya disebut keputusan pembagian keuntungan (distribution decision) (Musthafa, 2017). Namun, menurut Rini Astuti (2022:2) manajemen keuangan adalah bidang yang berfokus pada proses pengambilan keputusan yang tepat untuk memaksimalkan keuntungan dan penambahan nilai suatu entitas serta penggunaan modal, pinjaman, dan dana bisnis lainnya secara efisien dan efektif. Manajemen keuangan mencakup semua tindakan yang dilakukan oleh suatu perusahaan atau organisasi, termasuk perencanaan, penganggaran, pemeriksaan, pengelolaan, pengendalian, memperoleh pendanaan, dan menyimpan dana atau asetnya dengan cara yang memungkinkan perusahaan atau organisasi untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

### Analisis Laporan Keuangan

Analisa laporan keuangan adalah penelitian tentang data keuangan, kinerja, dan operasi bisnis. Orang yang membuat keputusan akan mendapatkan informasi ini. (Kurniawan & Damayanti, 2022). Analisis laporan keuangan mencakup pengkajian mengenai hubungan dan kecenderungan untuk mengetahui apakah hasil usaha, kondisi keuangan, dan kemajuan keuangan perusahaan memuaskan atau tidak, salah satunya dengan menggunakan analisis pada rasio keuangan (Arwantini & Syaiful, 2022). Dengan memperoleh informasi keuangan suatu perusahaan investor dapat melakukan pengambilan keputusan investasi yang tepat. (Dwi Epty Hidayaty & Wike Pertiwi, 2021, hal. 2). Laporan keuangan adalah laporan yang dibuat oleh perusahaan untuk menyampaikan semua informasi tentang keuangan perusahaan yang bermanfaat bagi perusahaan itu sendiri untuk dievaluasi dan bagi investor untuk mempertimbangkan investasi.

### Laporan Arus Kas

Menurut PSAK No. 2 Revisi 2013, penggunaan arus kas adalah laporan arus kas dimaksudkan untuk memberikan informasi yang memungkinkan pengguna mengevaluasi perubahan dalam aset bersih perusahaan, struktur keuangan (termasuk solvabilitas dan likuiditas), dan kemampuan untuk mengubah jumlah dan waktu arus kas untuk menyesuaikan dengan perubahan keadaan dan peluang. Hery (2020) mengatakan bahwa laporan arus kas, juga disebut sebagai statement of cash flows, adalah sebuah laporan yang menunjukkan jumlah uang yang masuk dan keluar dari berbagai bisnis, termasuk investasi, operasi, dan pendanaan, selama periode waktu tertentu. Laporan ini juga menunjukkan jumlah total uang yang masuk dan keluar dari bisnis tersebut, serta jumlah total uang yang dimiliki perusahaan.

Laporan arus kas menghubungkan dua laporan posisi keuangan, menurut Baker (2016).

Bisnis secara individual memiliki kebebasan dan fleksibilitas untuk membuat laporan arus kas mereka sendiri. Laporan arus kas melaporkan jumlah uang yang diterima, uang yang dikeluarkan, dan perubahan jumlah uang bersih yang disebabkan oleh aktivitas operasi, investasi, atau pendanaan. Bisnis yang melaporkan kerugian tetap dapat membeli aset tetap atau membayar deviden dengan data ini.

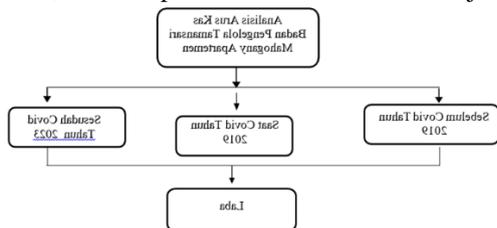
**COVID-19**

Pandemi adalah “penyebaran penyakit baru ke seluruh dunia” (World Health Organization, 2020). Definisi yang disepakati oleh para ahli bahasa dan kedokteran dalam Islam, pandemi yaitu “sebuah penyakit menular yang penularannya sangat cepat dan luas serta merajalela di khalayak manusia secara laur biasa. Hal ini menunjukkan akan bahaya wabah jika terjadi di suatu daerah dengan cepatnya penularan yang terjadi” (dalam Ridho, 2020, hlm. 25). Adapun pengertian Covid-19 menurut Kemenkes RI (2020) infeksi Virus Corona atau Covid-19 disebabkan oleh Corona Virus, yaitu kelompok virus yang menginfeksi sistem pernapasan, pada sebagian besar kasus corona virus hanya menyebabkan infeksi pernapasan ringan sampai sedang, seperti flu, akan tetapi, virus ini juga bisa menyebabkan infeksi pernapasan berat, seperti Pneumonia, MiddleEast Respiratory Syndrome (MERS) dan Severe Acute Respiratory Syndrome (SARS).

**KERANGKA PEMIKIRAN DAN PROPOSISI PENELITIAN**

**Kerangka Pemikiran**

Kerangka pemikiran menunjukkan bagaimana teori berinteraksi dengan sejumlah variabel yang telah ditetapkan sebagai penting (Sugiyono, 2018) Kerangka pemikiran berfungsi sebagai landasan teoritis yang mengarahkan proses pemikiran, analisis, dan interpretasi data dalam sebuah kajian.



Gambar 1. Kerangka Pemikiran

**Proposisi Penelitian**

Berdasarkan rangka pemikiran diatas dapat dijelaskan bahwa arus kas di analisis untuk mengetahui laba pada Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen sebelum covid pada tahun 2019, saat covid-19, setelah covid-19 tahun 2023

**METODE PENELITIAN**

Penelitian ini berfokus pada analisis arus kas sebelum dan sesudah pandemic yang meliputi pendapatan

dan biaya pada Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang bertempat di Jalan Arteri Dusun Badami No.8, Desa Margakaya Kecamatan Telukjambe Barat, Kabupaten Karawang Kode Pos 41361. yang dilakukan oleh penulis adalah pendekatan deskriptif kualitatif dengan metode triangulasi. Penelitian kualitatif merupakan metode penelitian yang digunakan untuk mendapatkan pemahaman mendalam tentang suatu fenomena atau kejadian. Menurut Sugiyono (2015:83) triangulasi data merupakan teknik pengumpulan data yang sifatnya menggabungkan berbagai data dan sumber yang telah ada. Partisipan yang berkontribusi, berpartisipasi dan terlibat secara aktif dalam penelitian ini yaitu sebagai berikut.

**Tabel 2. Informasi Penelitian**

No	Nama	Status	Keterangan
1	Fuji Priandi	Sebagai Building Manager	Sebagai Informan Kunci
2	Mas Awal	Sebagai Chief Finance	Sebagai Informan Utama
3	Alina Andriani	Sebagai Chief Tenant Relations	Sebagai Informan Pendamping

Sumber: Data diolah oleh penulis 2024

**Tabel 3. Waktu Penelitian**

No	Kegiatan	Tahun 2024			
		Maret	April	Mei	Jun
1.	Tahap persiapan penelitian				
	a. Penyusunan dan pengajuan judul	■			
	b. Pengajuan proposal		■		
	c. Perijinan penelitian			■	
2.	Tahap pelaksanaan				
	a. Pengumpulan data			■	
	b. Analisis data				■
3.	Tahap penyusunan hasil penelitian				■

Pengumpulan data dalam penelitian kualitatif dapat dilakukan dengan menggunakan teknik kondisi yang alami. Sumber data primer dan lebih banyak pada teknik observasi berperan serta, wawancara mendalam dan dokumentasi (Rijali 2018). Adapun Langkah-langkah pengumpulan data yang peneliti lakukan adalah :

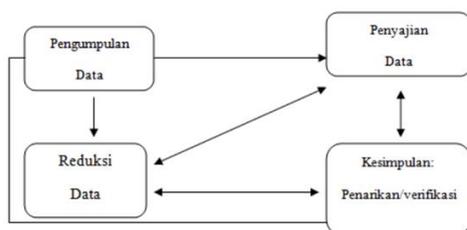
1. Proses memasuki lokasi
2. Tahap awal peneliti memasuki lokasi penelitian dan mulai mencari informasi mengenai arus kas sebelum saat dan sesudah pandemic pada badan pengelola tamansari mahogany apartemen.
3. Ketika berada dilokasi, peneliti berada dilapangan untuk mengumpulkan data dari informan yang telah di tentukan sebelumnya sebagai sumber data.
4. Upaya pengumpulan data dilakukan dengan cara: a). Observasi dilakukan dengan cara observasi partisipasi moderta, dimana peneliti menjadi orang dalam dan luar untuk menganalisa arus kas sebelum saat dan sesudah covid-19. b). Interview dilakukan dengan pertanyaan yang telah dipersiapkan sebelumnya untuk memastikan jalur pokok masalah tetap terarah. c). Pencatatan hasil pengumpulan data terinci, akurat dan efektif, sebagai analisis data akan

bergantung pada catatan-catatan yang dibuat oleh peneliti.

**Teknik Analisis Data**

Setelah dilakukannya wawancara dan pengujian terhadap data primer dan sekunder maka, langkah selanjutnya adalah dengan melakukan analisa dan pembahasan dari hasil uji dan wawancara yang telah dilakukan. Menurut Sugiyono (2020:131) analisis data adalah proses mencari dan menyusun secara sistematis data yang diperoleh dari hasil wawancara, catatan lapangan, dan dokumentasi dengan cara mengorganisasikan data ke dalam kategori, menjabarkan ke dalam unit-unit, melakukan sintesa, menyusun ke dalam pola, memilih mana yang penting dan yang akan dipelajari, dan membuat kesimpulan sehingga mudah dipahami oleh diri sendiri maupun orang lain.

Analisis data dalam penelitian kualitatif memerlukan konseptualitas yaitu proses menyusun konsep yang dilakukan sebelum memasuki lapangan. Kemudian dilanjutkan dengan kategorisasi dan deskripsi dimana hal ini dilakukan pada saat berada dilapangan. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan metode model Miles dan Huberman. Miles dan Huberman (1994) dalam Rodsyada (2020:213- 217) menyatakan bahwa proses pengumpulan data dilakukan 3 kegiatan penting diantaranya reduksi data (data reduction), penyajian data (data display), verifikasi (verification). Berikut adalah gambar dari proses tersebut:



**Gambar 2. Analisis Model Miles & Huberman**

Berdasarkan gambar tersebut, dapat dilihat bahwa proses penelitian ini sebagai berikut :

1. Reduksi Data

Reduksi data merupakan sebuah proses merangkum atau memilih hal-hal yang pokok. Karena data yang diperoleh dari lapangan jumlahnya cukup banyak, sehingga perlu dicatat secara teliti dan rinci. Reduksi data berlangsung selama proses pengambilan data itu berlangsung, pada tahap ini juga akan berlangsung kegiatan pengkodean, meringkas dan membuat partisi (bagian-bagian). Proses transformasi ini berlanjut terus sampai laporan akhir penelitian tersusun lengkap.

2. Penyajian Data

Setelah proses reduksi data, langkah yang dilakukan peneliti adalah melakukan penyajian data. Penyajian data merupakan sekumpulan informasi yang tersusun yang memberi kemungkinan adanya

penarikan kesimpulan dan pengambilan tindakan. Penyajian dapat berbentuk uraian singkat, bagan, atau hubungan antar kategori, namun dalam penelitian kualitatif biasanya disajikan dalam sebuah naratif. Penyajian data bertujuan agar peneliti dapat memahami apa yang terjadi dalam merencanakan tindakan selanjutnya yang akan dilakukan.

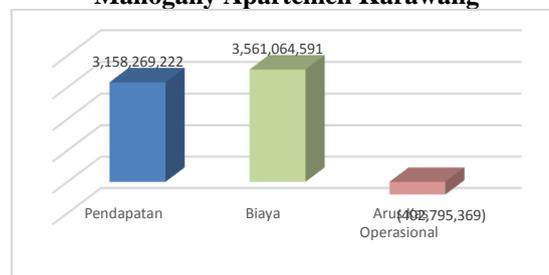
3. Penarikan Kesimpulan

Langkah terakhir dalam pengumpulan data adalah penarikan kesimpulan dan verifikasi. Proses dari awal pendataan, kemudian peneliti melakukan rangkuman atas permasalahan dilapangan, kemudian melakukan pencatatan hingga menarik kesimpulan.

**HASIL DAN PEMBAHASAN**

**Hasil observasi pada tahun 2019 sebelum COVID-19**

**Tabel 4. Pendapatan dan biaya tahun 2019 sebelum covid-19 Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang**

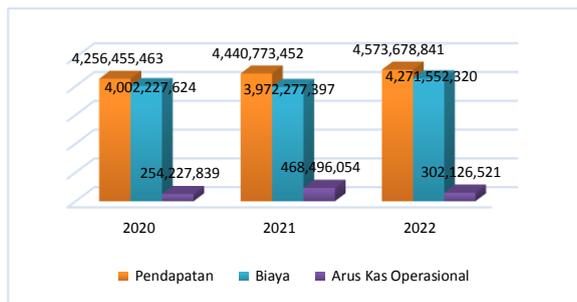


Dari tabel diatas terlihat bahwa permasalahan pada tahun 2019 yaitu pada pendapatan yang di peroleh oleh badan pengelola apartemen tamansari mahogany lebih rendah dari pada biaya yang di keluarkan, banyak faktor yang mempengaruhi hal itu terjadi antara lain : 1) Hasil penagihan belum maksimal karena banyak yang masih menunggak dengan alasan unit tidak dihuni atau tersewa, 2) banyak unit yang belum melakukan serah terima, 3) biaya operasional yang besar 4) kontak dan alamat yang tidak aktif sehingga menyulitkan team penagihan 5) Rendahnya tingkat Hunian.

**Hasil observasi pada tahun 2020 2021 dan 2022 saat COVID-19**

Memasuki tahun 2020 angka positif Covid-19 meningkat setiap harinya sehingga pemerintah Indonesia menerapkan social distancing untuk mengurangi penyebaran virus tersebut, pada masa itu terdapat beberapa permasalahan yang terjadi pada badan pengelola, berikut ini adalah tabel pendapatan dan biaya pada tahun 2020 s.d 2022 saat covid-19.

**Tabel 5. Pendapatan dan Biaya tahun 2020 s.d 2022 saat masa covid-19 Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang**



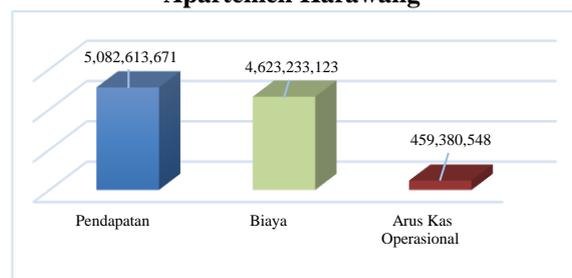
Dapat di lihat dari tabel 1.4 walaupun pendapatan saat covid-19 cenderung stabil dan meningkat ada sekitar 30% pemilik unit apartemen yang mununggak pembaruan iuran pengelolaan lingkungan dengan alasan terkena PHK (pemutusan hubungan kerja) oleh perusahaan tempat karyawan bekerja banyak juga pemilik unit yang menjadi pelaku bisnis atau wirausaha dan terkena dampak covid-19 karena pada masa itu pertumbuhan ekonomi nasional menurun tercatat -2.1 % di tahun 2020 menurut catatan BPS (badan pusat statistik), ada beberapa faktor utama yang mempengaruhi pendapatan di Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen cenderung stabil dan meningkat antara lain sebagai berikut : 1) Banyak Penghuni yang bekerja di karawang yang harus mengikuti kebijakan dan peraturan pemerintah untuk meminimalisir tingkat penyebaran virus dengan melakukan social distancing dan melakukan Work From Home dan untuk pekerja yang terjangkit covid-19 diharuskan melakukan Isolasi mandiri selama 14 hari, karena jika unit apartemen berpenghuni harus melakukan pembayaran IPL maka jika tidak dilakukan dikenakan sanksi. 2) Kesadaran para pemilik apartemen yang tinggi walaupun unit apartemennya kosong dan tidak dihuni para pemilik tetap melakukan pembayaran IPL walaupun tidak sedikit yang menunggak pembayaran IPL. Saat masa pandemic covid-19 banyak perusahaan yang melakukan PHK (Pemutusan hubungan kerja) hal tersebut tidak dilakukan oleh Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen, namun untuk melakukan penghematan biaya banyak upaya yang dilakukan salah satunya menghemat pemakaian listrik di area fasilitas umum seperti membuat jadwal on off AC, lampu, dan penggunaan lift bagi karyawan, dan memproduksi sendiri chemical untuk cleaning service seperti hand soap, Sabun untuk lantai, dan cairan pembersih kaca, hal-hal tersebut sangat efektif untuk menekan biaya operasional gedung walaupun nilainya tidak besar.

**Hasil observasi pada tahun 2023 sesudah COVID-19**

Pada tahun 2023 indonesia telah menetapkan status pandemi COVID-19 telah berakhir dan mengubah status faktual COVID-19 menjadi penyakit endemi di Indonesia sesuai dengan Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia nomor 17 tahun 2023

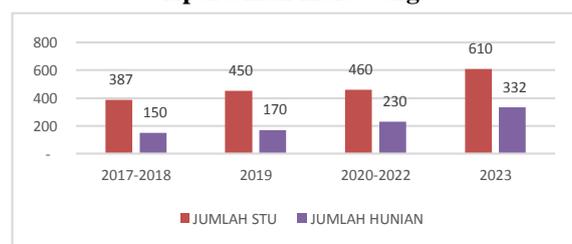
yang di tanda tangani 22 juni 2023. Dalam memulihkan kembali perekonomian Indonesia akibat COVID-19, lingkungan bisnis sangat dinamis sehingga untuk menyesuaikan kembali situasi ekonomi yang lemah dan resesi akibat COVID-19 ini sangat di perlukan pengelolaan siklus bisnis manajemen oleh karena itu, harus di evaluasi dan di tingkatkan secara siklus bisnis untuk kelangsungan bisnis, berikut ini adalah tabel pendapatan dan biaya serta data hunian setelah menerapkan strategi baru.

**Tabel 6. Pendapatan & Biaya Periode 2023 Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang**



Awal tahun 2023 saat endemi permasalahan yang dialami oleh apartemen tamansari mahogany yaitu, peningkatan jumlah STU (serah terima unit) belum meningkat, dan data konsumen seperti nomor handphone terdapat beberapa yang sudah tidak aktif sehingga diperlukan pembaharuan data maka dari itu badan pengelola tamansari mahogany apartemen mengatur strategi baru agar dapat terselesaikannya permasalahan ini antara lain sebagai berikut: 1) Mengundang kembali pemilik yang belum melakukan STU dengan cara mendatangi nasabah tersebut ke alamat sesuai domisili KTP, sebelum nya hanya di lakukan undangan melalui surat yang dikirim melalui whatsapp 2) Bekerjasama dengan agent sewa untuk meningkatkan hunian 3) Visit ke alamat domisili KTP untuk melakukan penagihan bagi nasabah yang menunggak IPL lebih dari 1 tahun. 3) Memberikan compliment berupa voucher free parking 1 bulan atau voucher free general cleaning untuk nasabah yang melakukan pembayaran IPL untuk 6 bulan atau 1 tahun kedepan.

**Tabel 7. Serah terima unit & Data Hunian Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen Karawang**



**Hasil perbandingan observasi terhadap pendapatan & biaya sebelum saat dan sesudah COVID-19**

Pada pertengahan tahun 2023 setelah menerapkan strategi baru untuk meningkatkan

pendapatan dapat dilihat pada table diatas bahwa strategi yang telah di lakukan tersebut berdampak positif karena dapat berjalan sesuai dengan harapan dibuktikan dengan bertambahnya unit serah terima unit yaitu sebanyak 10 unit akhir periode 2022 sebanyak 150 unit STU pada tahun 2023 dan total unit yang sudah serah terima 610 unit, data hunian pada tahun 2022 sebanyak 300 unit dan di tahun 2023 sebanyak 530 unit, berikut ini merupakan tabel perbandingan pendapatan dan biaya dari tahun 2019 – 2023.

**Tabel 8. Perbandingan Pendapatan & Biaya tahun 2019-2023 Tamansari Mahogany Apartemen Karawang**



Dari tabel perbandingan diatas dapat dilihat bahwa tahun 2019 sebelum pandemi COVID-19 Tamansari Mahogany Apartemen memiliki pendapatan yang lebih kecil di bandingkan dengan biaya operasional dikarenakan penagihan belum maksimal dan biaya yang terlalu tinggi, pada tahun 2020 saat mengalami pandemi COVID-19 pendapatan Tamansari Mahogany Apartemen meningkat yang semula di tahun 2019 Rp 3.158.269.222 menjadi Rp 4.526.455.463 sehingga kenaikan pada pendapatan sebesar Rp 1.098.186.240 dan untuk biaya pada tahun 2020 masih tinggi perlu di tinjau kembali terhadap biaya - biaya yang akan dikeluarkan.

Pada tahun 2021 pendapatan yang diterima Tamansari Mahogany Apartemen meningkat dibandingkan tahun 2020 yang semula Rp 4.256.455.462 menjadi Rp 4.440.773.451 di tahun 2021 mengalami peningkatan sebesar Rp 184.317.989 dan untuk biaya ada penurunan dibandingkan dengan tahun 2020 yang semula Rp 4.002.227.623 pada saat tahun 2021 menjadi Rp 3.972.277.397 dengan selisih penurunan biaya sebesar Rp 29.950.226 pada tahun 2020 ini Tamansari Mahogany Apartemen mampu untu melakukan penekanan untu menurunkan biaya.

Pada Tahun 2022 pendapatan yang diterima Tamansari Mahogany Apartemen meningkat dibandingkan tahun 2021 yang semula Rp 4.440.773.451 menjadi Rp 4.573.678.840 di tahun 2022 mengalami peningkatan sebesar Rp 132.905.389 dan untuk biaya pada tahun 2022 kembali meningkat yang semula di tahun 2021 Rp 3.972.277.397 di tahun 2022 meningkat menjadi 4.271.552.320 dengan selisih kenaikan biaya yang

sangat besar yaitu Rp 299.274.923.

Pada Tahun 2023 pendapatan yang diterima Tamansari Mahogany Apartemen meningkat dibandingkan tahun 2022 yang semula Rp 4.573.678.840 menjadi Rp 5.082.613.671 di tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar Rp 508.934.830 dan untuk biaya pada tahun 2023 kembali meningkat yang semula di tahun 2022 Rp 4.271.552.320 dan di tahun 2023 meningkat menjadi Rp 4.623.233.122 dengan selisih kenaikan biaya yaitu sebesar Rp 351. 680.803.

#### Analisis Hasil Wawancara

Hasilnya mencakup persamaan dan perbedaan antara semua informan setelah wawancara. Adapaun pertanyaan wawancara telah dirancang dan disesuaikan dengan pedoman wawancara. Karena jawaban semua informan tidak sepenuhnya berfokus pada penelitian ini, tahapan pertama analisis wawancara adalah mengkompilasi transkrip hasil wawancara untuk mengklarifikasi semua data yang dikumpulkan. Ini dilakukan untuk memilih jawaban informan yang dibutuhkan dan tidak dibutuhkan dari transkrip tersebut. Hasilnya ditentukan berdasarkan sudut pandang masing-masing narasumber mengenai analisis arus kas yang mencakup, tingkat hunian sebelum saat dan sesudah covid-19, tingkat pembayaran iuran pengelolaan lingkungan sebelum saat dan sesudah covid-19, tingkat serah terima unit sebelum saat dan sesudah covid-19.

#### Hasil Wawancara dengan Informan

**Tabel 9. Hasil Wawancara**

Informan	Pertanyaan	Jawaban
1. Fuji Priandi (Building Manager)		Hasil analisis arus kas sebelum COVID-19 di tahun 2019 yaitu pendapatan lebih kecil di bandingkan dengan biaya hal tersebut dipengaruhi dari tingkat hunian yang sedikit sehingga tidak ada potensi untuk meningkatkan pendapatan
2. Bapak Awal Priadipura (Chief Finance)	Bagaimana hasil analisis arus kas tahun 2019 sebelum Pandemi Covid 19.	Hasil analisis arus kas sebelum COVID-19 di tahun 2019 pendapatan yang di terima lebih kecil di bandingkan dengan biaya karena saat itu tingkat hunian belum banyak dan serah terima unit pada tahun 2019 belum banyak sehingga belum ada potensi untuk meningkatkan pendapatan
3. Ibu Alina (Chief Tenant Relation)		Hasil analisis arus kas sebelum COVID-19 di tahun 2019 pendapatan yang di terima lebih kecil di bandingkan dengan biaya, hunian belum banyak karena belum banyak di kenal, maka dari itu banyak pemilik yang tidak membayar iuran karena unit tidak tersewa

#### Hasil Analisis Arus Kas Tahun 2019 Sebelum COVID-19

Pembahasan penelitian analisis arus kas pada tahun 2019 sebelum COVID-19 ini melibatkan 3 informan yang menyatakan bahwa Apartemen Tamansari Mahogany memiliki

pendapatan lebih kecil pada tahun 2019 dikarenakan belum banyaknya tingkat hunian dan serah terima unit karena kedua merupakan komponen yang sangat berpengaruh untuk meningkatkan pendapatan. Pada tahun 2019 apartemen tamansari mahogany ini baru 2 tahun beroperasional banyak unit yang kosong (tidak berpenghuni) dan belum banyak di ketahui oleh target pemasaran hal tersebut terjadi dikarenakan tidak maksimalnya iklan atau promosi yang dilakukan sehingga perlu ditingkatkan kembali promosi dan iklan bisa memanfaatkan media social yang sangat berpengaruh di era digitalisasi seperti saat ini menurut (Zenita Apriani & Wike Pertiwi, 2023, hal. 3) Media sosial secara sederhana diartikan sebagai salah satu platform media online untuk mendukung komunikasi secara interaktif, selain itu diperlukan juga bekerjasama dengan marketing/agent sewa property yang tentunya sudah mahir dalam bidang ini untuk menyewakan unit apartemen sehingga dapat meningkatkan hunian unit apartemen dan meningkatkan pendapatan

Pada tahun 2019 jumlah unit yang sudah melakukan serah terima sebanyak 450 unit dari total unit 809 pada saat itu banyak pemiliki unit apartemen yang menunda untuk melakukan serah terima dikarenakan terhalang dengan jadwal yang di buat oleh badan pengelola tamansari mahogany apartemen, hal ini didukung oleh teori menurut Herman dalam buku Teori Akuntansi 2022:153 menyatakan bahwa pendapatan adalah sebagai berikut : “Pendapatan merupakan arus masuk bruto yang arus masuk tersebut berasal dari aktivitas perusahaan dalam usahanya meningkatkan value (nilai) perusahaan. Arus masuk bruto menyangkut seluruh pendapatan, baik itu kegiatan inti atau operasional normal perusahaan ataupun bukan berasal dari operasional normal perusahaan”, dan hal ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Luluk Annisa (2022) dengan judul ”Analisis financial performance PT. Kimia Farma Tbk., dan PT Kalbe FarmaTbk”.

**Tabel 10. Hasil Wawancara**

Informan	Pertanyaan	Jawaban
Bapak Fuji Priandi (Building Manager)	Bagaimana hasil analisis arus kas tahun 2020 - 2022 saat Pandemi Covid 19.	hasil analisis arus kas tahun 2020 - 2022 saat Pandemi Covid 19 pendapatan meningkat dari tahun ke tahun sehingga dapat menutupi biaya operasional
Bapak Awal Priadipura (Chief Finance)		hasil analisis arus kas tahun 2020 - 2022 saat Pandemi Covid 19 pendapatan yang diterima meningkat dari tahun 2020 – 2022 dan biaya meningkat setiap tahunnya, namun biaya pun ikut meningkat maka perlu di evaluasi kembali untuk biaya biaya yang keluar agar dapat menekan biaya operasional gedung.

Ibu Alina (Chief Tenant Relation)	hasil analisis arus kas tahun 2020 - 2022 saat COVID-19 pendapatan yang diterima meningkat dari tahun 2020 – 2022 dan biaya pun meningkat hal tersebut dipengaruhi karena tingkat hunian saat pandemi karena isolasi mandiri yang dilakukan penghuni.
-----------------------------------	---

### Hasil Analisis Arus Kas Tahun 2020 – 2022 saat COVID-19

Pembahasan penelitian analisis arus kas pada tahun 2020 – 2022 saat COVID-19 ini melibatkan 3 informan yang menyatakan bahwa Apartemen Tamansari Mahogany memiliki pendapatan yang selalu meningkat mulai tahun 2020 – 2022 saat pandemi COVID-19, hal tersebut dikarenakan pada saat pandemi hunian banyak di jadikan untuk tempat isolasi mandiri bagi yang terjangkit COVID-19 pada saat itu di dominasi oleh penghuni luar (expatriate) beberapa negara yang bekerja di perusahaan – perusahaan yang ada di karawang seperti KIIC, Kawasan Industri Surya Cipta, dan Kawasan Insustri Mitra.

Meningkatnya hunian saat COVID-19 ini sangat menguntungkan bagi Tamansari Mahogany Apartemen karena dapat meningkatkan pendapatan yang begitu signifikan dibandingkan dengan tahun 2019 sebelum COVID-19, namun tidak sedikit para pemilik unit yang tidak membayar iuran pengelolaan dikarenakan usahanya terdampak COVID-19 dimana pendapatan yang di peroleh dari usahanya menurun untuk membantu para pemilik apartemen Badan Pengelola Tamansari Mahogany Apartemen bekerjasama membangun paguyuban agent agar lebih besar dan ditujukan untuk membantu para pemilik yang memiliki tunggakan besar atau pemilik yang terdampak COVID-19 untuk di sewakan unit nya agar bisa membayar iuran pengelolaan lingkungan kepada badan pengelola.

Saat pandemi COVID-19 biaya operasional yang dikeluarkan pada tahun 2020 dan 2021 meningkat namun sempat menurun di tahun 2021 dan meningkat kembali di tahun 2022, pentingnya meninjau kembali biaya – biaya yang keluar dengan cara mengevaluasi kontrak kerjasama dengan vendor terkait untuk menekan biaya operasional gedung, selain itu cara untuk menekan biaya bisa dengan membuat inovasi seperti membuat chemical sabun pembersih lantai dan menerapkan jadwal ON OFF lampu atau AC, hal ini di dukung oleh teori Menurut Sochib (2018:47) “pendapatan merupakan aliran masuk aktiva yang timbul dari penyerahan barang/jasa yang dilakukan oleh suatu unit usaha selama periode tertentu. Bagi perusahaan, pendapatan yang diperoleh atas operasi pokok akan menambah nilai aset perusahaan yang pada dasarnya juga akan menambah modal perusahaan. Namun untuk kepentingan akuntansi, penambahan modal sebagai akibat penyerahan barang atau jasa kepada pihak lain dicatat tersendiri

dengan akun pendapatan”. dan hal ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh (Rudy Kurniawan et al., 2022) “Analisis perbandingan arus kas sebelum dan sesudah pandemi covid-19 pada perusahaan rokok yang terdaftar di BEI”

**Tabel 11. Hasil Wawancara**

Informan	Pertanyaan	Jawaban
Bapak Fuji Priandi (Building Manager)	Bagaimana hasil analisis arus kas tahun 2023 sesudah COVID-19.	Hasil analisis arus kas tahun 2023 sesudah Pandemi Covid 19 pendapatan stabil dan terus meningkat
Bapak Awal Priadipura (Chief Finance)		Hasil analisis arus kas tahun 2023 sebelum Pandemi Covid 19 pendapatan yang diterima meningkat dari tahun 2020 – 2022 dan biaya meningkat setiap tahunnya namun bisa tertutupi dengan pendapatan yang lebih tinggi karena pada tahun tersebut ada penambahan serah terima sebanyak 32 unit.
Ibu Alina (Chief Tenant Relation)		Hasil analisis arus kas tahun 2023 sebelum saat Pandemi Covid 19 pendapatan yang diterima meningkat dan biaya pun meningkat karena masih banyak penghuni yang nyaman dan masih menetap di mahogany

#### Hasil Analisis Arus Kas Tahun 2023 sesudah COVID-19

Pembahasan penelitian analisis arus kas pada tahun 2020 – 2022 saat COVID-19 ini melibatkan 3 informan yang menyatakan bahwa Apartemen Tamansari Mahogany memiliki pendapatan yang stabil dan meningkat sejak COVID-19 karena di tahun 2023 hunian semakin meningkat lebih banyak dibandingkan dengan saat COVID-19, menerapkan strategi baru untuk kerjasama yang dijalin dengan agent sewa baik sehingga pembayaran iuran pengelolaan dari para pemilik dan agent berjalan lancar, namun untuk para pemilik yang masih menunggak di berikan treatment khusus untuk dapat mencicil iuran pengelolaan dengan surat “pernyataan janji bayar” dan mengundang kembali para pemilik apartemen untuk melakukan serah terima unit atau mendatangi langsung para pemilik ke alamat yang tertera di data base dengan janji terlebih dahulu yang sebelumnya belum pernah dilakukan, hal tersebut sangat efektif untuk dilakukan terbukti di tahun 2023 serah terima unit sebanyak 82 unit dan menambah potensi meningkatnya pendapatan, hal ini didukung oleh teori menurut Menurut David (2011:18-19) “Strategi adalah sarana bersama dengan tujuan jangka panjang yang hendak dicapai. Strategi bisnis mencakup ekspansi geografis, diversifikasi, akuisisi, pengembangan produk, penetrasi pasar, pengetatan, divestasi, likuidasi, dan usaha patungan atau joint venture. Strategi adalah aksi potensial yang membutuhkan keputusan manajemen puncak dan sumber daya

perusahaan dalam jumlah besar. Jadi strategi adalah sebuah tindakan aksi atau kegiatan yang dilakukan oleh seseorang atau perusahaan untuk mencapai sasaran atau tujuan yang telah ditetapkan”. dan hal ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Desiana Rachmawati 2023 “Analisis tren arus kas sebelum dan saat pandemi pada PT. Angkasa Pura persero”

#### Pembahasan

Berdasarkan Hasil observasi dan wawancara dengan 3 responden dapat disimpulkan bahwa pada tahun 2019 sebelum COVID-19 pendapatan yang diterima lebih kecil dibandingkan dengan biaya yang besar dikarenakan banyak hunian yang kosong, lalu pada tahun 2020 2021 2022 saat COVID-19 pendapatan setiap tahun terus meningkat dikarenakan banyak hunian apartemen yang terisi untuk dijadikan tempat isolasi mandiri, biaya pada tahun 2021 mengalami penurunan dan meningkat kembali di tahun 2022 maka dari itu diperlukan evaluasi terhadap biaya-biaya yang akan dikeluarkan, Pada tahun 2023 mengalami peningkatan pendapatan yang sangat signifikan dibandingkan sebelum dan saat COVID-19.

#### PENUTUP

Berdasarkan hasil dari pembahasan dapat disimpulkan bahwa :

1. Arus kas pada tahun 2019 sebelum COVID-19 Apartemen Tamansari Mahogany memiliki pendapatan lebih kecil pada tahun 2019 dikarenakan belum banyaknya tingkat hunian dan serah terima unit banyak unit yang kosong (tidak berpenghuni)
2. Arus kas pada tahun 2020 – 2022 saat COVID-19 Apartemen Tamansari Mahogany memiliki pendapatan meningkat mulai tahun 2020 – 2022 saat pandemi COVID-19, hal tersebut dikarenakan pada saat pandemi hunian banyak dijadikan untuk tempat isolasi mandiri bagi yang terjangkit COVID-19
3. Arus kas pada tahun 2023 a COVID-19 sesudah COVID-19 Apartemen Tamansari Mahogany memiliki pendapatan yang stabil dan meningkat karena bekerja sama dengan agent sehingga hunian semakin meningkat dibandingkan dengan saat COVID-19.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Hanafi, M. M., & Halim, A. (2018). Analisis Laporan Keuangan (5 ed.). Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Dr. Agus S. Irfani, MBA, Dr. Agus S. Irfani, MBA • 2020 Manajemen keuangan dan bisnis ; Teori dan Aplikasi
- Aldila .Septiana, M.Pd, 2018. Analisis Laporan Keuangan Pemahaman dasar dan analisis kritis laporan keuangan

- Ellyvon, Pranita. 2020. Diumumkan Awal Maret, Ahli: Virus Corona Masuk Indonesia dari Januari
- Luluk Annisa (2022) dengan judul "Analisis financial performance PT. Kimia Farma Tbk., dan PT Kalbe Farma Tbk".
- Rudy Kurniawan et al., 2022 "Analisis perbandingan arus kas sebelum dan sesudah pandemi covid-19 pada perusahaan rokok yang terdaftar di BEI"
- Desiana Rachmawati 2023 "Analisis tren arus kas sebelum dan saat pandemi pada PT. Angkasa Pura persero"
- Ikatan Akuntan Indonesia. (2013). PSAK 01: Penyajian Laporan Keuangan.
- Aditya, Rizqi Fauzy ,2022. Analisis Cash Flow PT. Erajaya Swasembada Tbk. Sebelum dan selama pandemic COVID-19
- Irmawati, 2023. Analisis perbandingan arus kas sebelum dan selama pandemi covid-19 pada perusahaan makanan dan minuman yang terdaftar di BEI"
- Raden Roro Faradiba et al., 2023. Analisis kinerja keuangan sebelum sesudah Covid-19 pada PT Medi Nusantara Citra Tbk
- Aji. Tuhagana, & Wike. Pertiwi, 2023 Penerapan fungsi manajemen dalam membangun ekowisata kampung kopi di desa mekarbuana kecamatan tegalwaru kabupaten karawang
- Dwi. Epty Hidayaty, & Wike. Pertiwi, 2021 Determinan nilai perusahaan studio pada Bank Umum yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2015-2019
- Zenita. Apriani, & Wike. Pertiwi, 2023 Pendampingan Pembuatan Media Sosial Instagram Untuk Sarana Promosi Dan Potensi Kearifan Lokal Pada Kampung Kopi Berbasis Ekowisata Di Desa Mekarbuana Karawang