COSTING: Journal of Economic, Business and Accounting

Volume 7 Nomor 6, Tahun 2024

e-ISSN: 2597-5234



ANALYSIS OF DETERMINING FACTORS IN THE PREPARATION OF FINANCIAL REPORTS OF NON-PROFIT ORGANIZATIONS (CASE STUDY ON BASIC EDUCATION FOUNDATIONS IN MIMIKA DISTRICT)

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENENTU PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA (STUDI KASUS PADA YAYASAN PENDIDIKAN DASAR DI KABUPATEN MIMIKA)

Alfian Sibarani¹, Ignasius Narew²

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Jambatan Bulan, Timika Papua Tengah^{1,2} alfiansabarrowitosibarani@gmail.com¹, ignasiusnarew@gmail.com²

ABSTRACT

This study aims to find out the most dominant factor as a determinant of the preparation of financial statements of non-profit organizations seen from the factors of educational background, knowledge, and benefits. This research is a descriptive research with data collection techniques through interviews and questionnaires. The data analysis instrument uses confirmatory factor analysis. The results of the analysis show that of the three factors, namely educational background, knowledge, and benefits, the most dominant factor as a determinant of non-profit organizations that do not prepare financial statements is the benefit factor

Keywords: Educational Background, Knowledge, Benefits, Financial Reports..

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor paling dominan sebagai penentu penyusunan laporan keuangan organisasi nirlaba dilihat dari faktor latar belakang pendidikan, pengetahuan, manfaat. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara dan kuisioner. Instrumen analisis data menggunakan analisis faktor konfirmatori. Hasil analisis menunjukkan bahwa dari ketiga faktor yaitu faktor latar belakang pendidikan, pengetahuan, dan manfaat, faktor yang paling dominan sebagai penentu organisasi nirlaba yang tidak menyusun laporan keuangan adalah faktor manfaat.

Kata Kunci: Latar Belakang Pendidikan, Pengetahuan, Manfaat, Laporan Keuangan.

PENDAHULUAN

Organisasi nirlaba merupakan organisasi yang tidak suatu mengharapkan penerimaan keuntungan untuk kepentingan pribadi pengelola. Organisasi nirlaba didirikan untuk tujuan kegiatan sosial seperti pendidikan, kesehatan, sukarelawan, keagamaan dan kegiatan-kegiatan lainnya. Beberapa organisasi nirlaba meliputi sekolah negeri atau swasta, museum, kantor publik, gereja, masjid, dan lain sebagainya.

Menurut Korompis (2014:54) organisasi nirlaba atau organisasi non profit adalah suatu yang bersasaran pokok untuk mendukung suatu isu atau perihal di dalam menarik perhatian publik untuk suatu tujuan yang tidak komersial, tanpa ada perhatian terhadap

hal-hal yang bersifat mencari laba. Organisasi nirlaba adalah meliputi gereja, sekolah negeri/swasta, derma publik, rumah sakit dan klinik publik, organisasi politis, bantuan masyarakat hal perundang-undangan, dalam organisasi jasa sukarelawan, serikat buruh, asosiasi profesional, institut, riset, museum, dan beberapa para petugas pemerintah. Jadi dapat disimpulkan bahwa organisasi nirlaba bukan organisasi yang menghasilkan keuntungan melainkan melayani masyarakat dengan memberikan jasa seperti rumah sakit, sekolah dan gereja.

Karakteristik organisasi nirlaba berbeda dengan organisasi bisnis. Menurut Wisataone (2021:22) karakteristik organisasi nirlaba sebagai organisasi yang tidak bertujuan

memupuk keuntungan. Sehingga, laba bukanlah tujuan utama dari organisasi tersebut. Terdapat tiga karakteristik atau ciri-ciri organisasi nirlaba, yaitu: 1) Sumber daya entitas berasal dari para penyumbang yang tidak mengharapkan pembayaran kembali atau manfaat ekonomi yang sebanding dengan jumlah sumber daya yang diberikan. Menghasilkan barang atau jasa tanpa bertujuan memupuk laba dan kalau suatu entitas menghasilkan laba, maka jumlahnya tidak pernah dibagikan kepada para pendiri atau pemilik entitas tersebut. 3) Tidak ada kepemilikan seperti lazimnya pada organisasi bisnis, dalam arti bahwa kepemilikan dalam organisasi nirlaba tidak dapat dijual, diahlikan, atau ditebus kembali, atau kepemilikan tersebut tidak mencerminkan proporsi pembagian sumber daya entitas pada saat likuidasi atau pembubaran entitas.

Menurut Ali (2019:10) untuk membantu masyarakat luas yang tidak mampu khususnya dalam hal ekonomi. Organisasi nirlaba pada prinsipnya adalah alat untuk mencapai tujuan dari sekelompok orang yang memilikinya. Selanjutnya menurut Fitri. dkk (2023:15) tujuan organisasi nirlaba adalah untuk mengatasi berbagai permasalahan sosial. Pada organisasi nirlaba terdapat tujuan yang tidak berwujud seperti pendidikan, pelayanan sosial, perlindungan publik, rekreasi sering dijadikan tujuan organisasi nirlaba.

Salah satu bentuk pertanggungjawaban dana kepada para donatur atau pemilik dana adalah dengan membuat laporan keuangan sesuai aturan yang telah ditentukan. Jika pertanggungjawaban tidak dilakukan dengan baik, maka kondisi ini tentunya akan berdampak pada kepercayaan para pemilik dana. Jika sebuah organisasi kehilangan kepercayaan dari para

donatur maka akan berdampak pada kelancaran kegiatan organisasi di periode yang akan datang. Dengan demikian, para pengelola organisasi perlu untuk mempertanggungjawabkan sumber daya yang diperoleh dari pemerintah maupun para donatur sama halnya organisasi nirlaba yakni di Kabupaten Mimika.

Berikut disajikan tiga kategori jumlah organisasi nirlaba diantaranya rumah ibadah, organisasi pendidikan, dan kesehatan di Kabupaten Mimika:



Gambar 1. Jumlah Organisasi Nirlaba Berdasarkan Tiga Kategori Kegiatan di Kabupaten Mimika

Sumber: Kemenang Kab.Mimika, Dapodikdasmen, Kemenkes Kab. Mimika, (diolah 2024)

Berdasarkan data yang disajikan pada Gambar 1, diketahui dari ketiga kategori organisasi nirlaba jumlah organisasi nirlaba yang bergerak bidang pendidikan memiliki jumlah lebih di Kabupaten banyak beroperasi Mimika. Menurut Pristiwanti, (2022:7915)pendidikan merupakan usaha sadar dan pembelajaran yang menyenangkan agar peserta didik secara aktif mengembangkan potensi dirinya memiliki kekuatan spiritual untuk pengendalian keagamaan. diri. kepribadian, kecerdasan, akhlak mulia, serta keterampilan yang diperlukan dirinya dan masyarakat. Pendidikan meliputi pengajaran keahlian khusus, dan juga sesuatu yang tidak dapat dilihat tetapi lebih mendalam yaitu pemberian pengetahuan, pertimbangan, dan kebijaksanaan. Taufiq (2014:14)

mengemukakan bahwa keterampilan dasar yang diakui secara universal adalah membaca, menulis, dan berhitung. Keterampilan dasar ini diperlukan dan harus sama baiknya untuk seseorang yang akan bekerja maupun untuk mereka yang akan melanjutkan studi.

Dalam memberikan proses pembelajaran yang berkualitas maka dibutuhkan sumber daya pembiayaan keuangan, sarana prasarana, tenaga pendidik dan sumber daya lainnya seluruh sumber daya tersebut membutuhkan pengelolaan yang efektif terutama pengelolaan keuangan. Oleh karena itu dibutuhkan pengelolaan keuangan yang baik, agar setiap dana yang diperoleh dari pemerintah atau para donatur bisa dimanfaatkan dengan sebaik mungkin dalam menunjang kegiatan operasional yang diperlukan sekolah. Pihak manajemen Pendidikan perlu menyusun laporan keuangan secara internal untuk melihat perkembangan informasi yang dapat mendukung sarana dan prasarana pendidikan yang ada.

Menurut Nur (2020:58) laporan adalah sebagai keuangan sumber informasi atau alat untuk memahami kondisi keuangan perusahaan untuk pengambilan keperluan keputusan keuangan. Menurut Hidayat (2018:2) laporan keuangan merupakan suatu informasi keuangan vang kondisi menggambarkan keuangan suatu perusahaan, dimana informasi tersebut dapat dijadikan sebagai kinerja keuangan suatu gambaran perusahaan Melihat pentingnya fungsi keuangan suatu lembaga, akan sangat baik jika pengelolaan keuangan diatur dengan manajemen yang tepat. Yayasan sebagai organisasi nirlaba vang mengelola lembaga pendidikan di Kabupaten Mimika perlu menekankan penyusunan laporan keuangan sesuai

dengan Standar keuangan organisasi nirlaba. Menurut Rusmiatun (2019:4) tujuan pendirian yayasan lebih banyak untuk ikut mengatasi masalah-masalah sosial dalam masyarakat di suatu daerah termasuk yayasan pendidikan. Gambaran mengenai organisasi nirlaba yang dikelola yayasan dan bergerak di bidang Pendidikan khususnya Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika dapat disajikan pada tabel 2 berikut:

Tabel 1. Jumlah Sekolah Pendidikan Dasar Kabupaten Mimika

Jenjang sekolah	Jumlah Sekolah
SD (Sekolah umum)	135
SD (Sekolah keagamaan)	5
SLB	1
SMP (Sekolah umum)	58
SMP (Sekolah keagamaan)	3
Jumlah	202

Sumber: Dapodikdasmen, 2024

Berdasarkan tabel 1 di atas menjelaskan bahwa jumlah seluruh Sekolah yang ada di Kabupaten Mimika pada jenjang Pendidikan Dasar yang meliputi SD, SLB, SMP sebesar 202 Sekolah dari sejumlah Sekolah Jenjang Pendidikan Dasar tersebut, dilakukan observasi terhadap 40 yayasan pengelola pendidikan dasar terkait penyusunan laporan keuangan dengan hasil observasi sebagai berikut:



Gambar 2. Kondisi Penyusunan Laporan Keuangan Yayasan Pengelola Pendidikan Dasar Kabupaten Mimika

Sumber: Data diolah 2024 Berdasarkan observasi yang dilakukan terhadap 40 Yayasan Pengelola Pendidikan dasar di

Kabupaten Mimika terdapat 40 persen benar-benar melakukan penyusunan laporan keuangan lengkap organisasi nirlaba sesuai standar laporan keuangan organisasi nirlaba sedangkan 60% lainnya belum menyusun laporan keuangan lengkap sesuai standar. Kondisi ini dapat disebabkan oleh berbagai faktor yang mempengaruhi termasuk latar belakang pendidikan, pengetahuan dan aspek manfaat yang dari adanya didapatkan laporan keuangan.

Menurut Poetri (2022:16)pendidikan sangat penting dalam masyarakat saat ini. Karena kualitas sumber daya manusia ditentukan oleh tingkat pendidikannya. Semakin tinggi latar belakang pendidikan sumber daya manusia maka semakin tinggi pula kualitas pekerjaannya. Sumber daya manusia ini memiliki pengaruh terhadap perusahaan. Karena pendidikan dapat memberikan dampak positif pada halhal seperti: setiap sumber daya manusia memiliki nilai kognitif, emosional, dan psikomotorik. Latar belakang seseorang pada hakikatnya merupakan upaya yang dilakukan untuk mencapai produktivitas yang baik. Latar belakang pendidikan sangat terkait dengan calon karyawan yang dibutuhkan oleh organisasi dan menekankan pengembangan keterampilan umum kandidat. Akibatnya, salah satu hal yang paling penting adalah pendidikan.

Menurut Siti Aisyah (2023:15) latar belakang pendidikan adalah salah satu tolok ukur seseorang yang dapat dikatakan profesional atau tidak dilihat tingkat pendidikan seseorang. dari Maka semakin tinggi juga tingkat profesionalismenya dalam kualitas pendidikan, karena latar belakang pendidikan menentukan kepribadian seseorang termasuk pola pikir dan wawasannya, maka latar belakang Pendidikan menjadi hal penting bagi

suatu organisasi atau perusahaan dalam menyusun laporan keuangan untuk melihat perkembangan keuangan yang diperoleh. Menurut Mawarni (2023:16) indikator-indikator latar belakang pendidikan yaitu: a) Jenjang pendidikan, b) Spesifikasi atau Jurusan keilmuan dan c) Jalur Pendidikan.

Faktor selanjutnya yakni pengetahuan. Menurut Luawo (2021:32) pengetahuan merupakan hasil yang didapatkan dari rasa keingintahuan seseorang melalui proses sensoris menggunakan panca indra terutama mata dan telinga terhadap objek tertentu. Pengetahuan memiliki peran penting dalam terbentuknya perilaku terbuka dan open behaviour (Donsu, 2017). Pengetahuan merupakan hasil dari penginderaan seseorang mengenai suatu objek melalui panca indra yang dimilikinya. Panca indra yang dimiliki manusia untuk digunakan sebagai penginderaan terhadap objek meliputi penglihatan, pendengaran, penciuman, rasa dan perabaan, intensitas, perhatian, dan persepsi sangat mempengaruhi hasil pengetahuan terhadap objek pada waktu penginderaan. Sebagian besar pengetahuan yang dimiliki seseorang di dapatkan melalui indra pendengaran dan indra penglihatan (Notoatmodjo, 2014). (2021:33)mengungkapkan Luawo bahwa pengetahuan seseorang terhadap suatu objek mempunyai intensitas atau tingkatan yang berbeda-beda. Secara garis dibagi dalam besar enam tingkatan, yaitu: a)Tahu (Know), b) Memahami (Comprehension), Aplikasi (Aplication), d) Analisis (Analysis), e) Sintesis (Synthesis), dan f) Evaluasi (Evaluation).

Menurut Mubarak (2020:9), pengetahuan adalah segala sesuatu yang diketahui berdasarkan pengalaman seseorang itu sendiri dan pengetahuan semakin bertambah sesuai proses pengalaman yang dialami. Maka pengetahuan sangat dibutuhkan dalam menyusun laporan keuangan dan diperlukan pengalaman seseorang dalam memberikan kinerja keuangan suatu organisasi atau perusahaan yang memberikan manfaat. Jika pengetahuan yang rendah akan berdampak negatif dalam menyusun laporan keuangan.

Menurut Rais (2020:25) indikator pengetahuan adalah sebagai berikut:

- a) Pendidikan mencakup kesesuaian latar belakang pendidikan pegawai dengan pekerjaan, Pengetahuan pegawai tentang prosedur pelaksanaan tugas, dan Pemahaman pegawai terhadap prosedur pelaksanaan tugasnya.
- b) Pengalaman mencakup Pengalaman kerja yang dimiliki pegawai, Prestasi kerja yang dimiliki pegawai dan Ketenangan pegawai saat bekerja.
- c) Minat mencakup Kehadiran, Kepatuhan terhadap atasan, dan Sikap terhadap pekerjaan.
- d) Selanjutnya menurut Jamil, dkk (2022:457) indikator pengetahuan adalah sebagai berikut:
- e) Pengetahuan deklaratif merupakan pengetahuan yang dipunyai oleh individu mengenai informasi yang sudah didasarkan atas fakta. Misalnya ketika suatu individu paham akan rumus persamaan akuntansi.
- f) Pengetahuan prosedural merupakan pengetahuan yang menjelaskan suatu individu dalam melaksanakan sebuah hal, ataupun tahapan-tahapan melakukan sebuah hal.

Menurut Jamil, dkk (2022:457) indikator pengetahuan adalah sebagai berikut:

 a) Pengetahuan deklaratif merupakan pengetahuan yang dipunyai oleh individu mengenai informasi yang sudah didasarkan atas fakta. Misalnya ketika suatu individu

- paham akan rumus persamaan akuntansi.
- b) Pengetahuanprosedural merupakan pengetahuan yang menjelaskan suatu individu dalam melaksanakan sebuah hal, ataupun tahapan-tahapan melakukan sebuah hal.

Faktor terkahir yakni manfaat. Menurut Pratiwi (2012:9)mendefenisikan kemanfaatan sebagai tingkatan dimana seseorang percaya bahwa penggunaan suatu teknologi akan meningkatan prestasi tertentu tersebut. Pengukuran orang kemanfaatan tersebut berdasarkan frekuensi dan diversitas teknologi yang digunakan. Sedangkan menurut Chin dan Todd (1995) kemanfaatan dapat berupa kemanfaatan satu faktor seperti pekerjaan lebih mudah, bermanfaat, meningkatkan produktifitas, efektifitas, dan meningkatkan kinerja pekerjaan.

Michell Suharli (2009), mengungkapkan manfaat laporan keuangan adalah sebagai berikut:

- a) Menyediakan informasi ekonomis yang relevan dalam pengambilan keputusan, baik itu soal investasi atau masalah lainnya.
- b) Menjadi media komunikasi bisnis antara manajemen dengan pengguna eskternal, terutama mengenai posisi keuangan dan arus perusahaan.
- c) Memberi gambaran soal laba dan arus kas perusahaan.
- d) Merupakan bentuk pertanggungjawaban manajemen kepada pemilik perusahaan.
- e) Memberi gambaran mengenai kondisi perusahaan dari satu periode ke periode lainnya, apakah perusahaan mengalami pertumbuhan atau kemunduran dan bagaimana perkembangannya.

Menurut Akbar (2019:94) terdapat empat indikator untuk mengukur persepsi manfaat sebagai berikut:

- a) Pekerjaan lebih cepat selesai.
- b) Memudahkan pekerjaan.
- c) Meningkatkan kinerja.
- d) Meningkatkan produktivitas

Beberapa penelitian terdahulu terkait faktor penentu dalam penyusunan laporan keuangan adalah sebagai berikut: Penelitian Suhairi (2017)faktor yang mempengaruhi seperti latar belakang pendidikan, skala usaha. umur usaha, pengetahuan akuntansi, dan masa tugas pekerjaan terhadap penyusunan laporan keuangan berbasis SAK ETAP pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial variabel latar belakang dan pengetahuan akuntansi berpengaruh signifikan terhadap penyusunan laporan keuangan berbasis **SAK ETAP** sedangkan variabel skala usaha, umur usaha, dan masa tugas pekerjaan tidak berpengaruh terhadap penyusunan laporan keuangan SAK ETAP.

Menurut Pangeran (2010) faktor yang mempengaruhi seperti pengetahuan, pengalaman kerja. Hasil penilitian ini menunjukkan tingkat pengetahuan dan pemahaman karyawan dan juga pengalaman kerja memberikan pengaruh positif dan signifikan terhadap penerapan PSAK No. 45.

Menurut Agung (2018) faktor digunakan adalah yang gaya pemimpinan, kompetensi sumber daya manusia, sistem pengendalian internal, komitmen organisasi. pemanfaatan teknologi informasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya pemimpinan, kompetensi sumber daya manusia, sistem pengendalian internal, komitmen organisasi, pemanfaatan teknologi informasi sangat berpengaruh signifikan terhadap kualitas laporan keuangan Pemerintahan Daerah.

Menurut Mananta, & Narew (2023) faktor yang digunakan adalah pengetahuan, skala usaha,

kebermanfaatan, dan kebiasaan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dari hasil pengujian analisis faktor terdapat 3 faktor yang mempengaruhi penggunaan informasi akuntansi diantaranya adalah skala usaha. kebermanfaatan. pengetahuan. Selanjutnya terdapat 4 faktor yang mempengaruhi UMKM yang tidak menyusun laporan keuangan diantaranya adalah kebiasaan, skala usaha. pengetahuan, dan kebermanfaatan. Dari pengujian perbandingan kinerja keuangan, terdapat perbandingan kinerja keuangan antara UMKM yang menggunakan informasi keuangan dan UMKM yang menggunakan informasi tidak keuangan.

Dapat disimpulkan bahwa dari beberapa penelitian terdahulu ada beberapa faktor-faktor yang berpengaruh secara signifikan terhadap penyusunan laporan keuangan adalah latar belakang pendidikan, pengetahuan, dan manfaat.

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan maka dilakukan penelitian lebih lanjut mengenai "Analisis Penentu Faktor-faktor Penyusunan Laporan Keuangan Organisasi Nirlaba (Studi Kasus Pada Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika".

METODE PENELITIAN

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif untuk menyelidiki faktor dominan yang menentukan penyusunan laporan keuangan organisasi nirlaba di Kabupaten Mimika. Instrumen analisis data yang digunakan analisis faktor konfirmatori pada seluruh faktor penentu penyusunan laporan keuangan Kabupaten organisasi nirlaba di Mimika. Persamaan analisis faktor konfirmatori dengan rumus sebagai berikut:

 $X = \Lambda_x \xi + \delta$

X : variabel x

 Λ_x : matriks lambing -x, matriks

faktor

ξ : matriks variabel laten

8 : eror

Sumber: Wicaksono, dkk, 2019

POPULASI DAN SAMPEL

Populasi penelitian ini terdiri populasi subjek penelitian, populasi objek penelitian dan populasi responden penelitian. Populasi subjek penelitian ini adalah seluruh Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika, populasi objek penelitian ini adalah seluruh faktor yang menentukan penyusunan laporan keuangan organisasi nirlaba di Kabupaten Mimika sedangkan populasi responden ini adalah Kepala Sekolah, atau Bendahara jenjang pendidikan dasar yang ada di Kabupaten Mimika. Sampel dari penelitian ini berasal dari populasi responden yaitu kepala sekolah atau bendahara dengan jumlah sebanyak delapan puluh (80) orang dri 40 Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika di wilayah Distrik Wania, dan Distrik Mimika Baru.

DATA DAN SUMBER DATA

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data kuantutatif sedangkan, sumber data adalah sumber primer yakni pihak pertama yang memberikan kepada peneliti baik yang dilakukan secara wawancara maupun melalui kuisioner. Pihak pertama yang dimaksud adalah Kepala Sekolah atau Bendahara yang memberikan data secara langsung.

TEKNIK PENGUMPULAN DATA

Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah kuesioner dengan cara memberikan pertanyaan atau pernyataan kepada para responden penelitian untuk dijawab sesuai kondisi atau keadaan yang dirasakan.

HASIL PENELITIAN Deskripsi Data Analisis

Berdasarkan hasil pengumpulan data dari indikator latar belakang pendidikan, indikator pengetahuan, indikator manfaat, maka diperoleh nilai tanggapan responden terhadap setiap indikator sebagai berikut:

a. Deskripsi indikator latar belakang Pendidikan

Gambaran *descriptive statistics* indikator latar belakang Pendidikan sebagai berikut:

Tabel 2. Descriptive statistics indikator latar belakang Pendidikan

Indikator	N	Min	Max	Mean	Std. Deviation
Tingkat Pendidikan	80	1	5	3.43	1.178
Spesifikasi	80	1	5	3.26	1.156
Pendidikan Formal	80	1	5	3.51	1.212

Sumber: Output SPSS, (data diolah 2024)

Berdasarkan hasil analisis di atas menunjukkan bahwa faktor yang menyebabkan Yayasan Pendidikan Dasar tidak menyusun laporan keuangan pada faktor latar belakang pendidikan memiliki tiga indikator yaitu tingkat pendidikan, spesifikasi, dan pendidikan formal. Nilai mean paling 3.51 adalah indikator tertinggi pendidikan formal sedangkan nilai mean paling rendah 3.26 adalah indikator spesifikasi. Dengan demikian bahwa nilai pada indikator latar belakang pendidikan yang bersifat homogen.

b. Deskripsi indikator pengetahuan

Gambaran *descriptive statistics* indikator pengetahuan adalah sebagai berikut:

Tabel 3. Descriptive statistics indikator pengetahuan

Indikator	N	Min	Max	Mean	Std. Deviation
Persamaan Akuntansi	80	1	5	3.72	1.018
Standar Penyusunan Laporan Keuangan	80	1	5	3.45	0.992
Pemisahan Akun	80	1	5	3.24	1.183

Siklus Penyusunan Laporan Keuangan	80	1	5	3.55	0.884
Penggolongan Transaksi	80	1	5	3.23	1.006
Urutan Penyusunan	80	1	5	3.18	1.041

Sumber: Output SPSS, (data diolah 2024)

Berdasarkan hasil analisis di atas bahwa menuniukkan faktor vang menyebabkan Yayasan Pendidikan Dasar menyusun tidak laporan keuangan memiliki enam indikator yaitu standar persamaan akuntansi, laporan penyusunan keuangan, pemisahan akun, siklus penyusunan laporan keuangan, penggolongan transaksi, urutan penyusunan laporan keuangan. Nilai mean paling tertinggi adalah indikator persamaan akuntansi sedangkan nilai mean paling rendah 3.18 adalah indikator urutan penyusunan laporan keuangan. Dengan demikian bahwa nilai pada indikator pengetahuan yang bersifat homogen.

c. Deskripsi indikator manfaat

Gambaran *descriptive statistics* indikator manfaat adalah sebagai berikut:

Tabel 4. Descriptive statistics indikator manfaat

	N	Min	Мах	Mean	Std. Deviation
Mempercepat Pekerjaan	80	1	5	3.54	1.147
Memudahkan Pekerjaan	80	1	5	3.23	0.968
Meningkatkan Pekerjaan	80	1	5	3.26	1.088
Meningkatkan Produktivitas	80	1	5	3.54	1.147

Sumber: Data diolah, 2024

Berdasarkan hasil analisis di atas menunjukkan bahwa faktor vang Yayasan menyebabkan Pendidikan Dasar tidak menyusun laporan keuangan memiliki empat indikator yaitu mempercepat pekerjaan, memudahkan pekerjaan, meningkatkan pekerjaan, meningkatkan produktivitas. Nilai mean paling tertinggi 3.54 adalah mempercepat indikator pekerjaan, meningkatkan produktivitas sedangkan nilai mean paling rendah 3.23 adalah memudahkan pekerjaan. indikator Dengan demikian bahwa nilai pada indikator pengetahuan yang bersifat homogen.

Hasil Analisis Faktor

Analisis data pada penelitian ini menggunakan analisis *confirmatory* faktor analysis (CFA) yaitu bertujuan mengevaluasi pola-pola untuk hubungan antara beberapa konsruk. Setian konstruk dibangun oleh Model indikator-indikator. analisis konfirmatori biasanya tidak diasumsikan arah hubungan antar konstruk tetapi hanya adanya hubungan korelatif antar konstruk. Hasil analisis confirmatory faktor analysis (CFA) diperoleh dari beberapa uji sebagai berikut:

a. Uji kelayakan indikator

Pemeriksaan hasil pengujian kelayakan indikator dengan menggunakan anti-image matrices dilakukan untuk mengetahui setiap indikator yang layak digunakan dalam analisis faktor. Adapun hasil analisis dari measures of sampling adequacy (MSA) yaitu jika nilai MSA lebih besar dari 0,5 maka indikator layak digunakan untuk menggunakan analisis yang lebih lanjut. Tetapi jika nilai MSA kurang maka indikator dari 0,5 harus dikeluarkan. Hasil analisis indikator menggunakan measurer of sampling adequacy (MSA) dari setiap indikator adalah sebagai berikut:

Tabel 5. Hasil uji kelayakan indikator

Indikator	Nilai MSA	Keterangan
Tingkat pendidikan),869ª	Valid
Spesifikasi),793a	Valid
Pendidikan formal),821a	Valid
Persamaan Akuntansi),821a	Valid
Standar Penyusunai	n),727ª	Valid
Laporan Keuangan	$),804^{a}$	Valid
Pemisahan Akun),711 ^a	Valid
Siklus Penyusunai	n),781ª	Valid
Laporan Keuangan	$),806^{a}$	Valid
Penggolongan),843ª	Valid
Transaksi	$),817^{a}$	Valid
Urutan Penyusunai	1),856ª	Valid
Laporan Keuangan	0,851	Valid
Mempercepat		
pekerjaan		
Memudahkan		

pekerjaan Meningkatkan kinerja Meningkatkan produktivitas

Sumber: data diolah hasil SPSS, 2024

Berdasarkan tabel 5. dapat dilihat bahwa dari ke tiga belas indikator yang telah diuji di setiap indikator tersebut memiliki nilai lebih besar dari 0,5. Maka dapat disimpulkan bahwa data valid.

b. Uji kecukupan data

Uji kecukupan data menggunakan KMO dan bartlett's test. KMO dan bartlett's test merupakan dua uji kesesuaian data yang harus dilakukan sebelum menginterprestasikan analisis faktor. Measure of sampling adequacy (MSA) adalah nilai statistik vang mengindikasikan proporsi keragaman pada variabel yang dijadikan landasan penggunaan analisis faktor. Jika nilai MSA lebih besar 0.5 maka dianggap valid dan digunakan dalam analisis faktor dan nilai MSA kurang dari 0,5 maka dianggap data tidak dapat digunakan analisis faktor. Sedangkan bartlett's test digunakan untuk menguji indikator yang digunakan berkorelasi atau tidak dan sesuai untuk digunakan analisis faktor. Jika nilai bartlett's test menghasilkan nilai signifikan kurang dari 0,5 maka disimpulkan bahwa indikator vang digunakan saling berkorelasi dan dapat digunakan analisis faktor. Berikut adalah hasil dari KMO dan bartlett's test yang telah dianalisis sebagai berikut:

Tabel 6. Hasil Uji Kecukupan Data

K	MO and Bartlett's Test	
Kaiser-Meyer-Olkin I	Measure of Sampling	.813
Adequacy.		
Bartlett's Test of	Approx. Chi-	414.446
Sphericity	Square	
	Df	78
	Sig.	<,001

Sumber: Output SPSS, 2024

Berdasarkan tabel 6 diatas dapat dilihat bahwa nilai KMO sebesar 0.813. nilai tersebut lebih besar dari 0,5, sehingga dapat disimpulkan bahwa variabel yang digunakan dapat di analisis lebih lanjut sedangkan bartlett's menghasilkan nilai signifikan test menunjukkan sebesar <,001 yang bahwa indikator yang digunakan saling berkorelasi dan sesuai yang digunakan dalam analisis faktor.

c. Uji pembentukan faktor

Setelah diuji nilai KMO dan bartlett's test sudah terpenuhi selanjutnya dilakukan pengujian total variance explained untuk mengetahui banyaknya faktor yang terbentuk dari setiap indikator, berikut adalah hasil pengujian indikator sebagai berikut:

Tabel 7. Hasil pembentukan faktor

				Total Varian	ice Explaine	d			
	Initial Eigenvalues Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation S	ed Loadings				
Component	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	4.756	36.585	36.585	4.756	36.585	36.585	3.315	25.497	25.497
2	2.191	16.855	53.44	2.191	16.855	53.44	2.472	19.018	44.514
3	1.181	9.088	62.527	1.181	9.088	62.527	2.342	18.013	62.527
4	0.853	6.559	69.087						
5	0.756	5.817	74.903						
6	0.649	4.995	79.898						
7	0.587	4.519	84.417						
8	0.465	3.581	87.998						
9	0.41	3.151	91.149						
10	0.383	2.944	94.092						
11	0.286	2.201	96.293						
12	0.259	1.993	98.286						
13	0.223	1.714	100						

Sumber: Output SPSS, 2024

Dari tabel 7. diatas dapat dilihat bahwa dari ketiga belas indikator yang telah diuji, yang membentuk tiga faktor. Hal ini dapat dilihat dari beberapa faktor yang memiliki nilai terbesar adalah faktor satu yang memiliki nilai terbesar pada initial eigen value sebesar 4,756 dan total variance 36,585%, dan nilai terkecil pada faktor ketiga bela .223 dengan nilai memiliki total variance 1,714%. Dengan demikian total variance rotation sums of squared loading yang membentuk faktor sebesar 62,527%.

d. Uji identifikasi indikator pada setiap faktor

Uji identifikasi indikator pada setiap faktor yang dilakukan pada uji rotated component matrix pada SPSS untuk mengindentifikasi indikator-indikator membentuk masing-masing faktor. Uji indentifikasi indikator pada setiap faktor dengan jumlah sampel 80 dan nilai loading faktornya > 0,65. Hasil uji indentifikasi indikator sebagai berikut:

Tabel 8. Hasil uji indentifikasi indikator pada setiap faktor

Rotated Component Matrix ^a					
-		Componen	t		
	1	2	3		
Tingkat Pendidikan	.734				
Spesifikasi					
Pendidikan Formal					
Persamaan Akuntansi			.653		
Standar Penyusunan Laporan			.775		
Keuangan					
Pemisahan Akun		.798			
Siklus Penyusunan Laporan					
Keuangan					
Penggolongan Transaksi					
Urutan Penyusunan Laporan Keuangan		.845			
Mempercepat Pekerjaan	.824				
Memudahkan Pekerjaan	.833				
Meningkatkan Pekerjaan	.741				
Meningkatkan Produktivitas	.680				

Sumber: Output SPSS, 2024

Berdasarkan hasil tabel 5.7 dari ketiga belas indikator yang memiliki masing-masing faktor vaitu faktor latar belakang pendidikan yang terkonfirmasi adalah tingkat pendidikan, selanjutnya faktor pengetahuan yang terkonfirmasi adalah indikator persamaan akuntansi, disusul indikator standar penyusunan laporan keuangan, indikator pemisahan akun, indikator urutan penyusunan, dan terkonfirmasi faktor manfaat yang adalah indikator mempercepat pekerjaan, indikator memudahkan meningkatkan pekerjaan, indikator

pekerjaan, dan indikator meningkatkan produktivitas.

e. Uji faktor dominan

Penentu faktor yang paling dominan terkait dengan yang tidak laporan keuangan menyusun pada Pendidikan Yayasan Dasar di Kabupaten Mimika dilihat dari hasil pengujian Component Transformasi matrix berdarkan nilai yang paling tertinggi adalah sebagai berikut:

Tabel 9. Hasil uji faktor dominan

Component Transformation Matrix						
Component	1	2	3			
1	0.667	0.565	0.485			
2	0.733	0.383	0.561			
3	0.131	-0.73	0.67			

Sumber: data hasil output SPSS, 2024

Berdasarkan tabel hasil pengujian menggunakan component transformation matrix faktor belakang pendidikan memiliki nilai sebesar 0,667, faktor pengetahuan memiliki nilai sebesar 0,383, dan faktor manfaat memiliki nilai sebesar 0,670. Dapat disimpulkan bahwa faktor latar belakang pendidikan, pengetahuan, dan manfaat faktor yang paling dominan yang memiliki nilai terbesar 0,670 adalah faktor manfaat yang dapat penyusunan mempengaruhi laporan keuangan pada Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika.

Pembahasan Hasil Analisis

Berdasarkan hasil analisis dari tiga faktor yang dikonfirmasi diketahui faktor yang paling dominan dalam menentukan organisasi nirlaba tidak menyusun laporan keuangan yaitu faktor manfaat, kemudian disusul faktor latar belakang Pendidikan dan faktor pengetahuan. Faktor manfaat terkonfirmasi dengan empat indikator yang diuji, faktor latar belakang

pendidikan terkonfirmasi dengan satu indikator dari tiga indikator yang diuji, dan faktor pengetahuan terkonfirmasi dengan empat indikator dengan enam indikator yang diuji.

Faktor manfaat sangat berperan penting dan dominan terhadap tidak disusunnya laporan keuangan organisasi nirlaba pada Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika sebagaimana penelitian. hasil Penelitian membuktikan bahwa manfaat menjadi faktor utama dan terkonfirmasi dari empat indikator yang diuji sebagai penentu faktor. Indikator faktor manfaat yang paling berdampak terhadap tidak tersusunnya laporan keuangan pada Yayasan Pendidikan Dasar Kabupaten Mimika yaitu para pemangku kepentingan belum sepenuhnya memahami manfaat laporan keuangan dalam mempercepat pekerjaan. Dengan tersusunnya laporan keuangan maka akan memberikan manfaat dalam mempercepat pekerjaan antara lain: membantu pengelola dalam membuat perencanaan anggaran yang lebih cepat dan efektif, pengambilan keputusan pengelolaan dana yang lebih cepat, transparansi yang mempercepat proses penggalangan dana, evaluasi kinerja Yayasan yang lebih cepat dan lain sebagainya.

Indikator faktor manfaat selanjutnya yang turut menyebabkan tidak disusunnya laporan keuangan Yavasan Pendidikan Dasar di Kabupaten yaitu Mimika mengetahui jika dengan tersusunnya laporan keuangan akan membantu dalam meningkatkan produktivitas dan meningkatkan pekerjaan. Produktivitas dan peningkatan pekerjaan oleh adanya ditunjang penyusunan laporan keuangan di antaranya: meningkatkatan efisiensi pengelolaan anggaran, mempermudah pelacakan dan pengendalian biaya, mengoptimalkan

waktu pengambilan keputusan, meningkatkan akurasi dalam pelaporan dan akuntabilitas, dan mempercepat proses penilaian kinerja keuangan. Hal ini sejalan dengan pernyataan Mananta, & Narew (2023:31), manfaat informasi akuntansi berperan penting pengambilan kebijakan dan menentukan keputusan perusahaan demi mencapai tujuan. Saran dalam menyusun laporan keuangan dengan baik dapat memberikan manfaat berupa adanya keuangan yang jelas, transparansi memudahkan pemantauan kinerja suatu organisasi, dan memberikan informasi yang diperlukan untuk pengabilan keputusan. Oleh karena itu, sangat penting bagi para pengelola Yayasan Pendidikan Dasar untuk melakukan penyusunan laporan keuangan sehingga mempercepat akan pekerjaan, meningkatkan produktivitas, meningkatkan pekerjaan.

Latar belakang pendidikan terkonfirmasi dengan satu indikator yakni tingkat pendidikan. **Tingkat** pendidikan menjadi indikator penting yang menyebabka tidak tersusunya laporan keuangan pada Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika. Hal ini dikarenakan rata-rata pendidikan yang dicapai oleh tenaga pengelola keuangan yakni pada jenjang pendidikan SMA yang secara umum belum mampu menguasai penyusunan laporan keuangan terutama jika jurusan di bangku **SMA** tidak pernah mempelajari tentang akuntansi atau penyusunan laporan keuangan. Pada sisi lain, indikator pendidikan formal dan spesifikasi tidak terkonfirmasi dalam menyebabkan tidak tersusunnya laporan keuangan organisasi nirlaba. Hal ini terjadi karena hampir seluruh tenaga pengelola keuangan pada Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika merupakan tenaga-tenaga yang berasal dari latar belakang pendidikan formal

spesifikasi dengan keilmuan yang berbeda-beda. Oleh karena itu, selain perlu tingkat pendidikan juga spesifikasi diperhatikan tentang keilmuan karena sebagian besar responden yakni pengelola keuangan Yayasan bukan berasal dari spesifikasi keilmuan akuntansi sehingga menyebabkan indikator ini tidak terkonfirmasi.

Faktor pengetahuan menjadi faktor penentu ketiga dan juga menjadi faktor penting terhadap terhadap tidak tersusunnya laporan keuangan Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika. Menurut Sitorus (2017:426) menyatakan bahwa pengetahuan di bidang akuntansi merupakan ilmu seperangkat tentang sistem informasi yang menghasilkan laporan keuangan kepada pihak-pihak yang berkepentingan mengenai aktivitas suatu perusahaan.

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa indikator pengetahuan yang menyebabkan tidak tersusunnya laporan keuangan karena pengelola keuangan belum memahami sepenuhnya tentang persamaan akuntansi, siklus atau cara penyusunan laporan keuangan, standar yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan, dan pemisahan akunsesuai dengan penggolongan transaksi. Dengan demikian, sangat penting bagi pihak Yayasan Pendidikan Kabupaten Mimika meningkatkan pengetahuan akuntansi para pengelola keuangan. Hal ini dapat dilakukan dengan mengikutsertakan para pengelola dalam pelatihanpelatihan tentang akuntansi ataupun menjalin kerja sama dengan pihak eksternal seperti akademisi atau praktisi di bidang akuntansi untuk melakukan pendampingan penyusunan laporan keuangan

PENUTUP

Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil analisis diketahui faktor yang paling dominan dalam menentukan tidak tersusunnya laporan keuangan pada Yayasan Pendidikan Dasar Kabupaten Mimika yaitu faktor manfaat kemudian disusul faktor latar belakang pendidikan dan faktor pengetahuan. Hal dikarenaklan secara umum para pengelola tidak memahami manfaat yang akan diperoleh dari tersusunnya laporan keuangan, tingkat pendidikan pengelola keuangan yang didominasi oleh jenjang pendidikan SMA, dan kurangnya pemahaman akuntansi para pengelola keuangan untuk menyusun laporan keuangan.

SARAN

Berdasarkan hasil pembahasan dari ketiga faktor penentu tidak tersusunnya laporan keuangan pada Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika maka dapat diberikan saran sebagai berikut:

- a. Penting bagi pengelola Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika untuk memahami setiap manfaat dari tersusunya laporan keuangan seperti mempercepat meningkatkan pekerjaan, produktivitas, dan meningkatkan pekerjaan. Dengan memahami manfaat tersebut, maka sangat diharapkan agar para pengelola Yayasan Pendidikan Dasar Kabupaten Mimika untuk menyusun laporan keuangan yang baik sesuai dengan standar yang berlaku.
- b. Pihak pengelola Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika perlu memperhatikan tingkat pendidikan para pengelola adminstrasi keuangan serta spesifikasi keilmuan yang dimiliki agar lebih sesuai dengan bidang kerjanya. Hal ini menjadi

- penting karena akan sangat menunjang tersusunnya laporan keuangan pada Yayasan Pendidikan Dasar di Kabupaten Mimika.
- c. Pihak Yayasan Pendidikan Dasar Kabupaten Mimika perlu untuk meningkatkan pengetahuan akuntansi para pengelola keuangan dengan mengikutsertakan para pengelola dalam pelatiha-pelatihan tentang akuntansi ataupun menjalin kerja sama dengan pihak eksternal seperti akademisi atau praktisi di bidang akuntansi untuk melakukan pendampingan penyusunan laporan keuangan.

DAFTAR PUSTAKA

- Agung, T. M. (2018). Analisis Faktorfaktor Yang Mempengaruhi
 Kualitas Laporan Keuangan
 Pemerintah Daerah Kabupaten
 Karangasem. Akuntansi
 Universitas Udayana, 23(2),
 1253.
 - https://doi.org/https://doi.org/10.2 4843/EJA.2018.v23.02.p17
- Akbar, N. F. (2019). Analisis Persepsi Manfaat, Persepsi Kemudahan, dan Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pengguna Aplikasi Komunikasi Snaapp Pada SD Ignatius Slamet Riyadi Karawang. 94.
 - https://doi.org/10.22441.INDIKA TOR.V3I3.7425
- Ali, N. . (2019). Desain Laporan Keuangan Organisasi Nirlaba Berdasarkan Psak Nomor 45 (Studi Kasus Organisasi Kawanua Creative) (Vol. 45) [Politeknik Negeri Manado]. https://repository.polimdo.ac.id/2 520/
- Hidayat, W. W. (2018). *Dasar-dasar Analisa Laporan Keuangan*(Fungky fabri (ed.)). Uwais inspirasi indonesia, Ponorogo.

- Jamil, dkk (2022).Pengaruh Pengetahuan Akuntansi. Pengalaman Usaha dan Motivasi Kerja terhadap Persepsi Penggunaan Informasi Akuntansi Pada Pelaku UMKMDiPekanbaru. https://jurnalekonomi.unisla.ac.id
 - /index.php/Semnas/article/view/15
- Korompis, C. W. M. (2014). Penerapan Psak No. 45 Tentang Pelaporan Keuangan Organisasi Nirlaba Pada Sanggar Seni Budaya Logos Ma'Kantar. Going Concern: Jurnal Riset Akuntansi, 9(3), 52
 - https://doi.org/https://doi.org/10.3 2400/gc.9.3.6124.2014
- Luawo, N. . (2021). Hubungan Antara Pengetahuan Dan Sikan *Terhadap* Perilaku Pencehan Covid-19 Pada Mahasiswa. 32-34.
 - repository.unhas.ac.id/id/eprint/11 346
- Mananta, & Narew. (2023). Analisis Perbandingan Kinerja UMKM Berdasarkan Kepemilikan Informasi Keuangan diKabupaten Mimika. 3. https://doi.org/https://doi.org/10.5 2421/fintax.v3i1.378
- Mawarni, S. (2023). Pengaruh Latar Belakang Dan Masa Kerja *Terhadap* Kineria Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia KCP Purwokerto Karang Kobar Tbk. 16. repository.unisaizu.ac.id/22208
- Nur, S. W. (2020). Akuntansi Dasar: teori dan teknik penyusunan keuangan. Cendekia laporan Publisher.Pangeran, T. (2010). Identifikasi Implementasi PSAK No. 45 **Tentang** Pelaporan Keuangan Organisasi Nirlaba Melalui Tingkat Pengetahuan dan

- Pengalaman Kerja Karyawan Kasus Pada Yavasan (Studi Pendidikan MH Thamrin). 54. repository.ibs.ac.id/1362
- Poetri, T. S. S. D. (2022). Pengaruh Latar Belakang Pendidikan, Pemahaman Akuntansi, Ukuran Usaha Terhadap Kualitas Laporan Keuangan. 16. eprints.walisongo.ac.id/id/eprint/1 8694
- Pratiwi, D. R. (2012). Pengaruh Pemanfaatan Internet Terhadap Hasil Belajar Siswa Kelas XI Pada Mata Pelajaran Teknologi Informasi dan Komunikasi di SMA Negeri 1 Pengasih. 9. http://eprints.uny.ac.id/id/eprint/2 6640
- Pristiwanti, dkk (2022) Pengertian Pendidikan. Jurnal Pendidikan Konseling. https://doi.org/10.31004/jpdk.v4i6 .9498.
- Rais, R. L. (2020). Pengetahuan, Kemampuan, dan Pengalaman Kerja Pengaruhnya Terhadap Kinerja (Studi Pada Karyawan Cv. Bumami Food Cimahi). 25. elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/44
- Rusmiatun, R., & Sapari, s (2019). Penerapan Laporan Keuangan Organisasi Nirlaba (Studi Kasus Yayasan Hidayatur Rohman). Jurnal Ilmu Riset Akuntansi. 4. jurnal mahasiswa.stiesia.ac.id/index.php /jira/article/view/4241.
- Sitorus, S. D. H. (2017). Pengaruh Latar Belakang Pendidikan dan Pengetahuan Tentang Akuntansi terhadap Penggunaan Sistem Informasi Akuntansi Perdagangan di Wiliayah Kelurahan Helvetia Tengah Medan. Jurnal Tawassust.
 - http://dx.doi.org/10.30821/ajei.v2i

- 2.1229.
- Sri Adella Fitri, D. (2023).

 **AKUNTANSI ORGANISASI NIRLABA (M. R. Kurnia (ed.)).

 Sada Kurnia Pustaka.
- Standar Akuntansi Keuangan. (2018). PSAK 45 Pelaporan Keuangan Entitas Nirlaba. Ikatan Akuntansi Indonesia, Jakarta.
- Standar Akuntansi Keuangan. (2019).

 ISAK 35 Penyajian Laporan
 Keuangan Entitas Berorientasi
 Nonlaba. Ikatan Akuntansi
 Indonesia, Jakarta.
- Suhairi, M. (2017). Analisis Faktorfaktor Yang Mempengaruhi Penyusunan Laporan Keuangan Berbasis SAK ETAP Pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Pekanbaru. 1. repository.uin-suska.ac.id/17237.
- Taufiq, A. (2014). *Hakikat Pendidikan di Sekolah Dasar* (2nd ed.).
- Wisataone, V. (2021). Strategi Integrated Marketing Commication Organisasi Nirlaba (M. Nasrudin (ed.)). PT. Nasya Expanding Management.